

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง
จังหวัดน่าน

คำนำ

กลุ่มงานบริหาร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน ได้จัดทำรายการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จากการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหาร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดหาแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุนั้นหวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ศึกษารายงานฉบับนี้ต่อไป

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

พฤษภาคม ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๑
๑. รายงานผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๑
๒. รายงานการวิเคราะห์ผลการใช้งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๔
๓. รายงานการวิเคราะห์ผลดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๗
๔. รายงานการวิเคราะห์ความสามารถในการจัดหาตามแผน การประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๘
๕. การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๙
๖. สรุปปัญหา/อุปสรรคการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๒๑
๗. ข้อเสนอแนะและการพัฒนา	๒๑
๘. แผนการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๒๒
บรรณานุกรม	๒๓
- กระทรวงการคลัง หลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑	

สรุปวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน

เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการรายงานผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง วิเคราะห์ผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมทั้งรายงานการปรับปรุงแก้ไขเกี่ยวกับการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ขอสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. รายงานผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ตามที่สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ได้รับการจัดสรรงบประมาณสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข งบดำเนินการ ผลผลิต : โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิและเครือข่ายระบบสุขภาพระดับอำเภอ รหัส ๒๑๐๐๒๓๕๐๐๕๐๐๐๐๐๐๐๐ กิจกรรม : พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิให้มีคุณภาพมาตรฐาน : รหัส ๒๑๐๐๒๕๕๐๐๐๔๕๒๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ จำนวน ๑๗๖,๖๗๐.๐๐ บาท เพิ่มเติม จำนวน ๔๒,๒๘๒.๓๒ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๑๘,๙๕๒.๓๒ บาท และงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ แผนงาน : บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ : โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสแบบบูรณาการ (๒๑๐๐๒๕๓๗๙๒๐๐๐๐๐๐) กิจกรรม : พัฒนาความรู้ให้บุคลากรสาธารณสุข ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (๒๑๐๐๒๕๕๐๐๓๑๔๖) งบดำเนินงานแหล่งของเงิน (๖๓๑๑๒๕๕) จำนวน ๔,๐๐๐.๐๐ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๒๒,๙๕๒.๓๒ บาท (สองแสนสองหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทสามสิบสองสตางค์) นั้น

จากงบประมาณดังกล่าว สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง เพียงวิธีเดียว ทั้งหมด จำนวน ๑๒ รายการ เป็นเงิน ๑๒๐,๒๕๕.๐๐ บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๗๘ ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในระบบอิเล็กทรอนิกส์ e-GP ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง วงเงินจำนวน ๕,๐๐๐ บาท ขึ้นไป จำนวน ๓ รายการ รายละเอียดตามตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ แสดงผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง งบดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน

ลำดับ ที่	งานที่จัดซื้อหรือจัดจ้าง	วงเงินที่ซื้อหรือจัด จ้าง(บาท)	ราคากลาง(บาท)	วิธีซื้อหรือจ้าง	รายชื่อผู้เสนอราคาและราคา ที่เสนอ	ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกและ ราคาที่ตกลงซื้อหรือจ้าง	เหตุผลที่ คัดเลือก โดยสรุป	เลขที่และวันที่ของสัญญา หรือข้อตกลงในการซื้อหรือ จ้าง
๑	จัดซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซล	๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๐,๐๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	สหกรณ์การเกษตร ทุ่งช้าง / ๙๐,๐๐๐.๐๐	สหกรณ์การเกษตร ทุ่งช้าง / ๙๐,๐๐๐.๐๐	-	๐๕๓๒/๖๙๗ ลว ๙ ฐ.ค. ๒๕๖๓
๒	จัดจ้างซ่อมรถยนต์ กค ๒๓๕๑ น่าน ๗ รายการ	๓,๓๖๐.๐๐	๓,๓๖๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	สว่างเจริญยนต์/ ๓,๓๖๐.๐๐	สว่างเจริญยนต์/ ๓,๓๖๐.๐๐		๑/๒๕๖๔ ลว ๙ ม.ค. ๒๕๖๔
๓	จัดจ้างซ่อมรถยนต์ ม ๐๙๓๐ น่าน ๔ รายการ	๔,๓๐๐.๐๐	๔,๓๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	อู่สว่างเจริญยนต์/ ๔,๓๐๐.๐๐	สว่างเจริญยนต์/ ๔,๓๐๐.๐๐		๒/๒๕๖๔ ลว ๙ ม.ค. ๒๕๖๔
๔	จัดจ้างทำป้ายไวโนล ๑ รายการ	๓,๖๙๐.๐๐	๓,๖๙๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	ร้านรัชดาอิงค์เจ็ท /๓,๖๙๐.๐๐	ร้านรัชดาอิงค์เจ็ท /๓,๖๙๐.๐๐		๔/๒๕๖๔ ลว ๑๔ ม.ค.๒๕๖๔
๕	จัดจ้างซ่อมเครื่องเสียง ๑ รายการ	๑,๓๘๐.๐๐	๑,๓๘๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	ร้าน เค อิลেকทรอนิกส์ / ๑,๓๘๐.๐๐	ร้าน เค อิลেকทรอนิกส์ / ๑,๓๘๐.๐๐		๕/๒๕๖๔ ลว ๑๒ กพ.๒๕๖๔
๖	จัดจ้างซ่อมรถยนต์ ม ๐๙๓๐ น่าน ๒ รายการ	๑,๓๐๐.๐๐	๑,๓๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	อู่สว่างเจริญยนต์/ ๑,๓๐๐.๐๐	อู่สว่างเจริญยนต์/ ๑,๓๐๐.๐๐		๖/๒๕๖๔ ลว ๑๔ กพ.๒๕๖๔
๗	จัดจ้างเหมาตัดหญ้า ๑ รายการ	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	นายขวัญชัย เปาป่า / ๓,๐๐๐.๐๐	นายขวัญชัย เปาป่า / ๓,๐๐๐.๐๐		๗/๒๕๖๔ ลว ๒๕ กพ.๒๕๖๔
๘	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว ๑๒ รายการ	๔,๖๑๕.๐๐	๔,๖๑๕.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	ร้านทุ่งช้างวัสดุภัณฑ์/ ๔,๖๑๕.๐๐	ร้านทุ่งช้างวัสดุภัณฑ์/ ๔,๖๑๕.๐๐		๑/๒๕๖๔ ลว ๓๑ ม.ค.๒๕๖๔
๙	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑ รายการ	๔,๘๐๐.๐๐	๔,๘๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	ร้าน M.M.TONER / ๔,๘๐๐.๐๐	ร้าน M.M.TONER / ๔,๘๐๐.๐๐		๒/๒๕๖๔ ลว ๖ กพ.๒๕๖๔
๑๐	จัดจ้างเหมาตัดหญ้า ๑ รายการ	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	นายขวัญชัย เปาป่า / ๓,๐๐๐.๐๐	นายขวัญชัย เปาป่า / ๓,๐๐๐.๐๐		๘/๒๕๖๔ ลว ๒๕ กพ. ๒๕๖๔

ลำดับ ที่	งานที่จัดซื้อหรือจัดจ้าง	วงเงินที่ซื้อหรือจัด จ้าง(บาท)	ราคากลาง(บาท)	วิธีซื้อหรือจ้าง	รายชื่อผู้เสนอราคาและราคา ที่เสนอ	ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกและ ราคาที่ตกลงซื้อหรือจ้าง	เหตุผลที่ คัดเลือก โดยสรุป	เลขที่และวันที่ของสัญญา หรือข้อตกลงในการซื้อหรือ จ้าง
๑๑	จัดซื้อวัสดุงานบ้านงานครัว ๑๐ รายการ	๕,๘๕๔.๐๐	๕,๘๕๔.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	หจก.รีมน่านมีเดีย / ๕,๘๕๔.๐๐	หจก.รีมน่านมีเดีย / ๕,๘๕๔.๐๐		๑/๒๕๖๔ ลว ๒๐ กพ.๒๕๖๔
๑๒	จัดซื้อวัสดุสำนักงาน ๑๑ รายการ	๕,๙๓๐.๐๐	๕,๙๓๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	หจก.รีมน่านมีเดีย / ๕,๙๓๐.๐๐	หจก.รีมน่านมีเดีย / ๕,๙๓๐.๐๐		๒/๒๕๖๔ ลว ๒๐ กพ.๒๕๖๔
๑๓	จัดซื้อวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑ รายการ	๗,๒๐๐.๐๐	๗,๒๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	ร้าน M.M.TONER /๗,๒๐๐.๐๐	ร้าน M.M.TONER /๗,๒๐๐.๐๐		๓/๒๕๖๔ ลว ๒๐ กพ.๒๕๖๔
๑๔	จัดจ้างเหมาตัดหญ้า ๑ รายการ	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	นายขวัญชัย เปาป่า / ๓,๐๐๐.๐๐	นายขวัญชัย เปาป่า / ๓,๐๐๐.๐๐		๙/๒๕๖๔ ลว ๓๐ มีค. ๒๕๖๔
๑๕	จัดซื้อพวงมาลา ๑ รายการ	๕๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐	วิธี เฉพาะเจาะจง	สนง.ทหารผ่านศึกน่าน/ ๕๐๐.๐๐	สนง.ทหารผ่านศึกน่าน/ ๕๐๐.๐๐		๐๕๓๒/๗๓ ลว ๕ กพ. ๒๕๖๔

๒. รายงานการวิเคราะห์ผลการใช้งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ได้ใช้งบประมาณสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข งบดำเนินการ ผลผลิต : โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิและเครือข่ายระบบสุขภาพระดับอำเภอ รหัส ๒๑๐๐๒๓๕๐๙๕๐๐๐๐๐๐ กิจกรรม : พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิให้มีคุณภาพมาตรฐาน : รหัส ๒๑๐๐๒๕๕๐๐N๔๕๒๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๗๖,๖๗๐.๐๐ บาท เพิ่มเติม จำนวน ๔๒,๒๘๒.๓๒ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๑๘,๙๕๒.๓๒ บาท และงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ แผนงาน : บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ : โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสแบบ บูรณาการ (๒๑๐๐๒๕๓๗๙๒๐๐๐๐๐๐) กิจกรรม : พัฒนาความรู้ให้บุคลากรสาธารณสุข ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (๒๑๐๐๒๕๕๐๐N๐๓๑๔๖) งบดำเนินงานแหล่งของเงิน (๖๓๑๑๒๕๕) จำนวน ๔,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๒๒,๙๕๒.๓๒ บาท (สองแสนสองหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบสองบาทสามสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยได้ดำเนินการเบิกจ่ายเป็นค่าเดินทางไปราชการ ร้อยละ ๐.๖๔ ค่าซ่อมยานพาหนะ ร้อยละ ๔.๔๒ ค่าวัสดุเชื้อเพลิง ร้อยละ ๕๗.๖๒ ค่าวัสดุสำนักงาน ร้อยละ ๒.๙๒ ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว ร้อยละ ๕.๑๖ ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ร้อยละ ๕.๙๒ ค่าใช้สอย(จ้างเหมาฯ) ร้อยละ ๑.๙๗ และค่าสาธารณูปโภค ร้อยละ ๑๙.๕๒ ค่าใช้จ่ายที่เบิกจ่ายสูงสุด ๓ อันดับแรกได้แก่ ค่าวัสดุเชื้อเพลิง วัสดุคอมพิวเตอร์ และค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๖๒ , ๑๙.๕๒ และ ๕.๙๒ ตามลำดับ รายละเอียดตามตารางที่ ๒

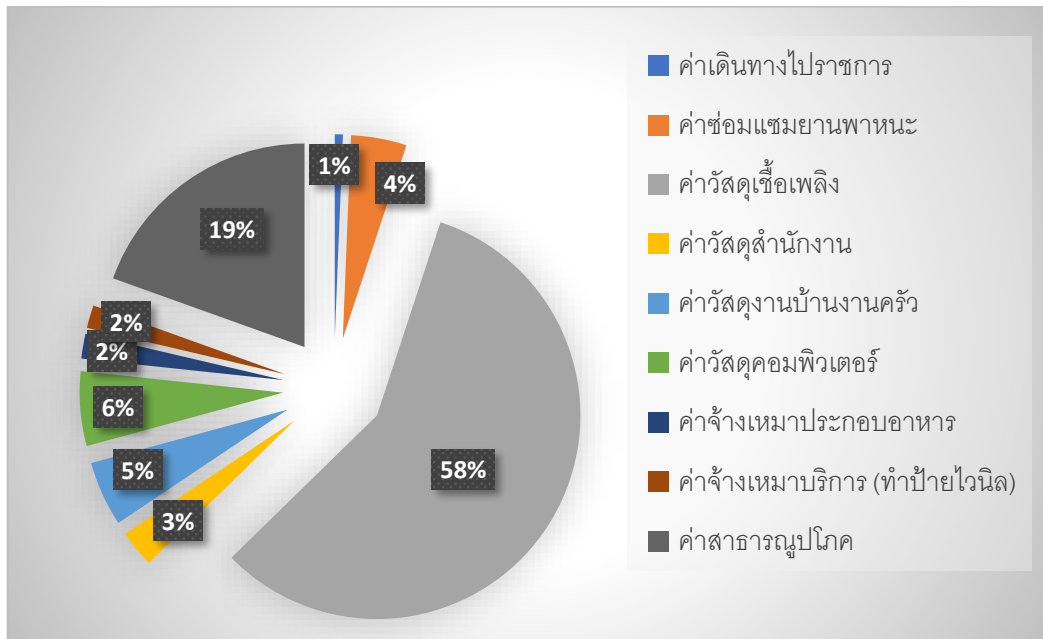
ตารางที่ ๒ แสดงจำนวนร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณแยกค่าใช้จ่าย สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ

อำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

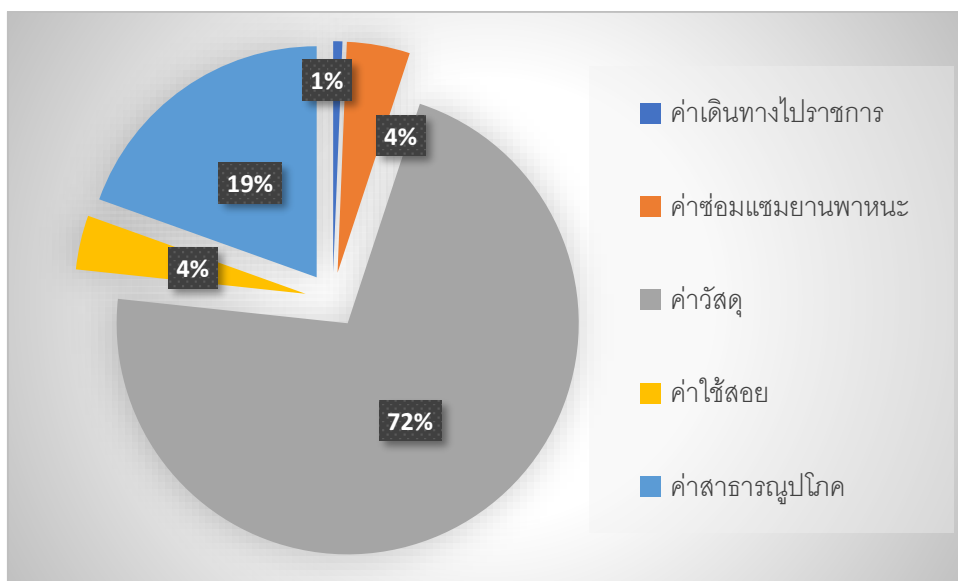
ลำดับ	ค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน(บาท)	ร้อยละ
๑	ค่าเดินทางไปราชการ	๑,๓๐๐.๐๐	๐.๖๔
๒	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	๘,๙๖๐.๐๐	๔.๔๒
๓	ค่าวัสดุ		
	- ค่าวัสดุเชื้อเพลิง	๑๑๖,๘๕๐.๐๐	๕๗.๖๒
	- ค่าวัสดุสำนักงาน	๕,๙๓๐.๐๐	๒.๙๒
	- ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	๑๐,๔๖๙.๐๐	๕.๑๖
	- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	๑๒,๐๐๐.๐๐	๕.๙๒
๔	ค่าใช้สอย		
	๔.๑ ค่าจ้างเหมาประกอบอาหาร	๔,๐๐๐.๐๐	๑.๙๗
	๔.๒ ค่าจ้างเหมาบริการ (ทำป้ายไวนิล)	๓,๖๘๐.๐๐	๑.๘๒
๕	ค่าสาธารณูปโภค	๓๙,๕๘๓.๓๒	๑๙.๕๒
รวม		๒๐๒,๗๘๒.๓๒	๑๐๐.๐๐

แผนภูมิแสดงร้อยละค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณงบดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน

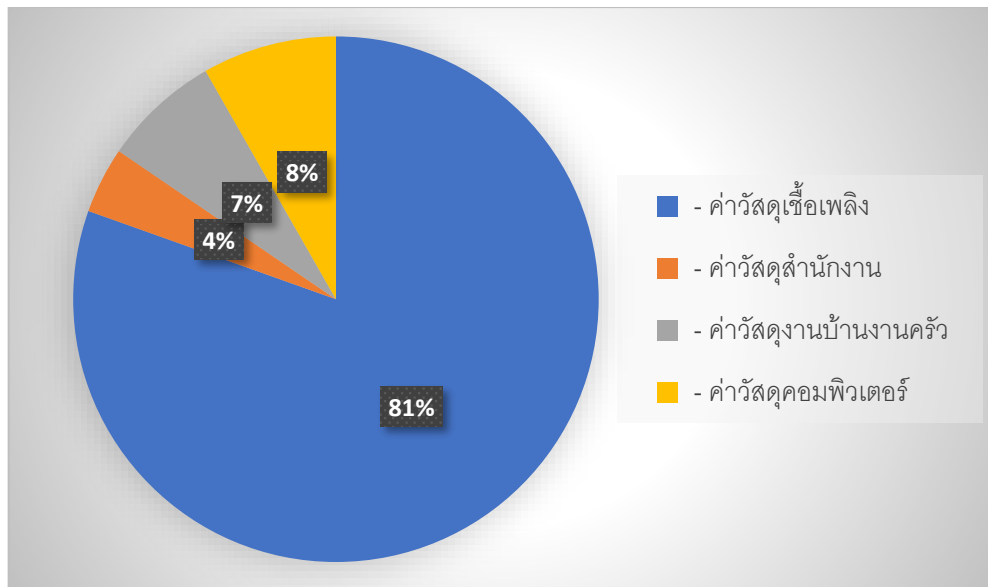
แผนภูมิที่ ๑ แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณจำแนกตามค่าใช้จ่าย



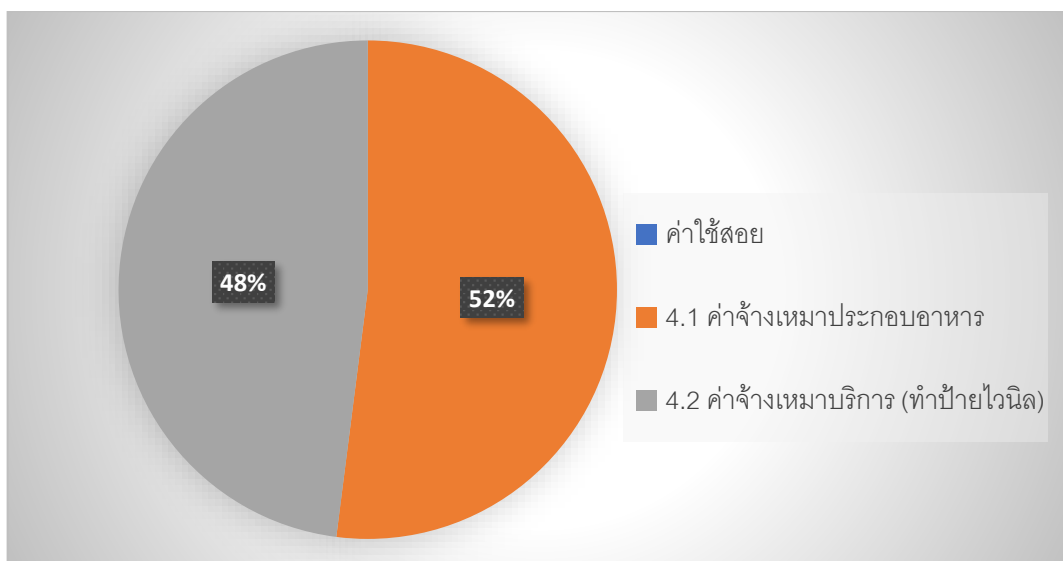
แผนภูมิที่ ๒ แสดงการเบิกจ่ายงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย



แผนภูมิที่ ๓ แสดงค่าใช้จ่ายวัสดุจำแนกตามประเภท



แผนภูมิที่ ๔ แสดงรายจ่ายค่าใช้สอยจำแนกตามประเภท



รายงานการวิเคราะห์ผลดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ได้ใช้งบประมาณสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข งบดำเนินการ ผลผลิต : โครงการพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิและเครือข่ายระบบสุขภาพระดับอำเภอ รหัส ๒๑๐๐๒๓๕๐๙๕๐๐๐๐๐๐๐ กิจกรรม : พัฒนาระบบบริการปฐมภูมิให้มีคุณภาพมาตรฐาน : รหัส ๒๑๐๐๒๕๕๐๐N๔๕๒๖ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๑๗๖,๖๗๐ บาท เพิ่มเติม จำนวน ๔๒,๒๘๒.๓๒ บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๑๘,๙๕๒.๓๒ บาท และงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ แผนงาน : บูรณาการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ : โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสแบบ บูรณาการ (๒๑๐๐๒๕๓๗๙๒๐๐๐๐๐๐) กิจกรรม : พัฒนาความรู้ให้บุคลากรสาธารณสุข ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (๒๑๐๐๒๕๕๐๐N๐๓๑๔๖) งบดำเนินงานแหล่งของเงิน (๖๓๑๑๒๕๕) จำนวน ๔,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน๒๒๒,๙๕๒.๓๒ บาท (สองแสนสองหมื่นสองพันเก้าร้อยห้าสิบบาทสามสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยได้ดำเนินการเบิกจ่ายในการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นค่าซ่อมยานพาหนะ ๘,๙๖๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๔๒ ค่าวัสดุเชื้อเพลิง ๑๑๖,๘๕๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๖๒ ค่าวัสดุสำนักงาน ๕,๙๓๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๙๒ ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว ๑๐,๔๖๙.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๑๖ ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๒,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๙๒ ค่าใช้สอย (จ้างเหมาฯ) ๗,๖๙๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๗๙

สรุปผลการเบิกจ่ายงบประมาณดังกล่าวสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง เพียงวิธีเดียว ทั้งหมด จำนวน ๑๕ แผนงาน/โครงการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๐๒,๗๘๒.๓๒ บาท (สองแสนสองพันเจ็ดร้อยแปดสิบบาทสามสิบสองสตางค์) คิดเป็นร้อยละ ๗๘.๗๘ ของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรทั้งหมด รายละเอียดตามตารางที่ ๓

ตารางที่ ๓ แสดงจำนวนแผนงาน/โครงการ วิธีการจัดหาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ลำดับ	ค่าใช้จ่าย	จำนวน แผนงาน/ โครงการ	วิธีการจัดหา	จำนวน(บาท)
๑	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	๓	วิธีเฉพาะเจาะจง	๘,๙๖๐.๐๐
๒	ค่าวัสดุ			
	- ค่าวัสดุเชื้อเพลิง	๒	วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๑๖,๘๕๐.๐๐
	- ค่าวัสดุสำนักงาน	๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๕,๙๓๐.๐๐
	- ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	๒	วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๐,๔๖๙.๐๐
	- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	๒	วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๒,๐๐๐.๐๐
๓	ค่าจ้างทำป้ายไวนิล	๑	วิธีเฉพาะเจาะจง	๓,๖๙๐.๐๐
รวม		๑๑		๑๕๗,๘๙๙.๐๐

๓. รายงานการวิเคราะห์ความสามารถในการจัดหาตามแผน การประหยัด งบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

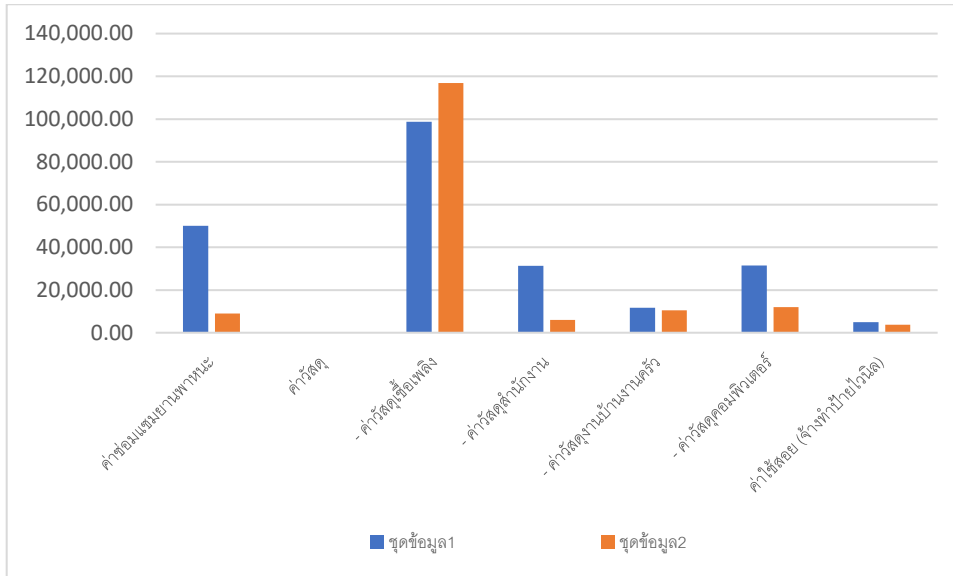
จากที่สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นวิธีเฉพาะเจาะจง เพียงวิธีเดียว ทั้งหมด จำนวน ๑๕ แผนงาน/โครงการ สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน จำนวน ๑๘ แผนงาน/โครงการ จัดซื้อจัดจ้างในวงเงินตามแผน ได้แก่ค่าจ้างทำป้ายไวนิล จัดซื้อจัดจ้างในวงเงินน้อยกว่าแผนที่กำหนดไว้ ได้แก่ ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ ค่าวัสดุเชื้อเพลิง ค่าวัสดุสำนักงาน ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๗๐,๔๗๕.๐๐ บาท จัดซื้อจัดจ้างในวงเงินมากกว่าแผนที่กำหนดไว้ ได้แก่ค่าจัดซื้อวัสดุเชื้อเพลิง ๑๑๖,๘๕๐.๐๐ บาท สรุปในภาพรวมยังใช้งบเกินกว่าแผนที่กำหนด จำนวน ๑๘,๐๕๐.๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันห้าสิบบาทถ้วน) รายละเอียดตามตารางที่ ๔

ตารางที่ ๔ จำนวนแผนงาน/โครงการ วิธีการจัดหาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จังหวัดน่าน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ลำดับ	ค่าใช้จ่าย	จำนวน แผนงาน/ โครงการ	ผลการจัดหา ตามแผน		ผลการดำเนินการ		
			เป็นไป ตาม แผน	ไม่ เป็นไป ตาม แผน	วงเงินตามแผน (บาท)	วงที่จัดหาได้ (บาท)	ประหยัด (บาท)
๑	ค่าซ่อมแซมยานพาหนะ	๔	๒	๒	๕๐,๐๐๐.๐๐	๘,๙๖๐.๐๐	๔๑,๐๔๐.๐๐
๒	ค่าวัสดุ						
	- ค่าวัสดุเชื้อเพลิง	๒	๒	๐	๙๘,๘๐๐.๐๐	๑๑๖,๘๕๐.๐๐	๑๘,๐๕๐.๐๐
	- ค่าวัสดุสำนักงาน	๔	๒	๒	๓๑,๓๖๔.๐๐	๕,๙๓๐.๐๐	๒๕,๔๓๔.๐๐
	- ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	๒	๒	๐	๑๑,๗๑๐.๐๐	๑๐,๔๖๙.๐๐	๑,๒๔๑.๐๐
	- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	๒	๒	๑	๓๑,๕๐๐.๐๐	๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๙,๕๐๐.๐๐
๓.	ค่าใช้สอย (จ้างทำป้ายไวนิล)	๑	๑	๑	๕,๐๐๐.๐๐	๓,๖๙๐.๐๐	๑,๓๑๐.๐๐
รวม		๑๕	๑๑	๖	๒๒๘,๓๗๔.๐๐	๑๕๗,๘๙๙.๐๐	๗๐,๔๗๕.๐๐

แผนภูมิที่ ๕ แสดงค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบระหว่างวงเงินตามแผนและวงเงินที่จัดหาได้ ของสำนักงานสาธารณสุข
อำเภอทุ่งช้าง ปี ๒๕๖๕



๔. การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้างได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยใช้เครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยง ตามหลักการควบคุมภายใน องค์การ (Control Environment) ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๑๓ (Committee of Sponsoring Organizations ๒๐๑๓) ในการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นหลักประกันระดับหนึ่งว่าการดำเนินการของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ไม่มีการทุจริต และ/หรือหาผลประโยชน์ทับซ้อนในกระบวนการ จัดซื้อจัดจ้าง หากแม้ในกรณีที่พบกับการทุจริตที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหาน้อยกว่าส่วนราชการอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้น ก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าที่ส่วนราชการที่ไม่มีการนำเครื่องมือประเมิน ความเสี่ยงมาใช้ เพราะไม่ได้มีการเตรียมการป้องกันไว้ล่วงหน้า โดยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติประจำ ซึ่งไม่ใช่การเพิ่มภาระงานแต่อย่างใด

การกำหนดขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง มี ๙ ขั้นตอน ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง
๒. การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยง
๓. เมทริกส์ระดับความเสี่ยง
๔. การประเมินการควบคุมความเสี่ยง
๕. แผนบริหารความเสี่ยง
๖. การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

๗. จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง
๘. การจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
๙. การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ก่อนทำการประเมินความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง มีการเตรียมการประเมินความเสี่ยงจากภาระงานด้านภารกิจสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน (การจัดทำแผน,การกำหนดคุณลักษณะและราคากลาง,กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง,การบริหารพัสดุ) ดังนี้

ภาระงาน	กระบวนการงาน
ด้านภารกิจสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงาน	กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง เตรียมการประเมินความเสี่ยง ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ตามขั้นตอนที่ ๑ ถึง ๗ ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ ระบุความเสี่ยง

ทำการระบุความเสี่ยง โดยนำข้อมูลที่ได้จากการเตรียมการประเมินความเสี่ยงของกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ดังตารางที่ ๑

ตารางที่ ๑ ระบุความเสี่ยง ที่เป็น Unknown Factor

ขั้นตอนการปฏิบัติ	ระบุรายละเอียดความเสี่ยง	
	Known Factor	Unknown Factor
๑. การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ● กลุ่มงานยังไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผน ● กลุ่มงานยังไม่มี ความชัดเจนในการกำหนดความต้องการพัสดุ	/	
๒. การกำหนดคุณลักษณะและราคากลาง ● กลุ่มงานที่ต้องการพัสดุดูขาดความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะ ● การสืบหาราคากลางจากท้องตลาด	/	
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ● การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง	/	

ขั้นตอนการปฏิบัติ	ระบุรายละเอียดความเสี่ยง	
	Known Factor	Unknown Factor
- การแบ่งซื้อแบ่งจ้าง - การแสวงหาผลประโยชน์ - การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด - ผู้ควบคุมงานมีไม่เพียงพอ		/
๔. การบริหารพัสดุ - การจัดเก็บและและลงทะเบียนไม่มีการควบคุมกำกับดูแลอย่างรัดกุม - การจำหน่ายพัสดุล่าช้า ไม่เป็นไปตามระเบียบ	/	/

ขั้นตอนที่ ๒ วิเคราะห์สถานะความเสี่ยง

จากขั้นตอนที่ ๑ เมื่อทำการระบุความเสี่ยง เสร็จสิ้น จึงดำเนินการวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง อันอาจเกิดจาก การทุจริต และหรือผลประโยชน์ทับซ้อน ตามรายชื่อพิจารณา

สี	ระดับความเสี่ยง
	ความเสี่ยงระดับต่ำ
	ความเสี่ยงระดับปานกลาง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน สามารถใช้ความรอบครอบ ระมัดระวังในระหว่างปฏิบัติงาน ตามปกติ ควบคุมดูแลได้
	ความเสี่ยงระดับสูง เป็นกระบวนการที่มีผู้เกี่ยวข้องหลายคน หลายหน่วยงาน ภายในองค์กร มีหลายขั้นตอน จนยากต่อการควบคุม หรือไม่มีอำนาจควบคุมข้ามหน่วยงานตามหน้าที่ปกติ
	ความเสี่ยงระดับสูงมาก เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก คนที่ไม่รู้จัก ไม่สามารถตรวจสอบได้ชัดเจน ไม่สามารถกำกับติดตามได้อย่างใกล้ชิด หรืออย่างสม่ำเสมอ

ตารางที่ ๒ แสดงสถานะความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงาน
สาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ตามรายสีไฟจราจร

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
๑. <u>การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง</u> ● กลุ่มงานไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผน ● กลุ่มงานไม่มีความชัดเจนในการกำหนดความต้องการพัสดุ		/		
๒. <u>การกำหนดคุณลักษณะและราคากลาง</u> ● กลุ่มงานที่ต้องการพัสดุนขาดความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะ ● การสืบหาราคากลางจากท้องตลาด		/		
๓. <u>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</u> ● การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ● การแบ่งซื้อแบ่งจ้าง ● การแสวงหาผลประโยชน์ ● การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด ● ผู้ควบคุมงานมีไม่เพียงพอ		/		
๔. <u>การบริหารพัสดุ</u> ● การจัดเก็บและและลงทะเบียนไม่มีการควบคุมกำกับดูแลอย่างรัดกุม ● การจำหน่ายพัสดุล่าช้า ไม่เป็นไปตามระเบียบ		/		

ขั้นตอนที่ ๓ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง

นำขั้นตอนความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ที่มีสถานะความเสี่ยงระดับปานกลาง(สีเหลือง) จากตารางที่ ๒ มาทำการหาค่าความเสี่ยงรวม ซึ่งระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง X ระดับความรุนแรงของผลกระทบ

มีเกณฑ์ในการให้ค่า ดังนี้

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

๓.๑.๑ ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก ที่สำคัญของกระบวนการงานนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรม หรือขั้นตอนนั้น เป็น MUST หมายถึงมีความจำเป็นสูงของการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตที่ต้องทำการป้องกัน

ไม่

ดำเนินการไม่ได้ ค่าของ MUST คือ **ค่าที่อยู่ในระดับ ๓ หรือ ๒**

๓.๑.๒ ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนรองของกระบวนการงานนั้นๆ แสดงว่า กิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็น SHOULD หมายถึงมีความจำเป็นต่ำในการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริต ค่าของ SHOULD คือ **ค่าที่อยู่ในระดับ ๑ เท่านั้น**

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

๓.๒.๑ กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึง หน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาครัฐหรือข่าย **ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓**

๓.๒.๒ กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่าย

เพิ่ม

Financial **ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓**

๓.๒.๓ กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User **ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓**

๓.๒.๔ กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process หรือ กระบวนการเรียนรู้องค์ความรู้ Learning & Growth **ค่าอยู่ที่ ๑ หรือ ๒**

ตารางที่ ๓ ระดับความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุข
อำเภอทุ่งช้าง

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้าน การจัดซื้อจัดจ้าง	ระดับความ จำเป็นของการ เฝ้าระวัง ๓ ๒ ๑	ระดับความ รุนแรงของ ผลกระทบ ๓ ๒ ๑	ค่าความเสี่ยง = จำเป็น X รุนแรง
๑. <u>การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง</u> ● กลุ่มงานไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผน ● กลุ่มงานไม่มีความชัดเจนในการกำหนดความต้องการพัสดุ	๒ ๒	๒ ๒	๔ ๔
๒. <u>การกำหนดคุณลักษณะและราคากลาง</u> ● กลุ่มงานที่ต้องการพัสดุดูขาดความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะ ● การสืบหาราคากลางจากท้องตลาด	๒ ๑	๒ ๒	๔ ๒
๓. <u>กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</u> ● การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ● การแบ่งซื้อแบ่งจ้าง ● การแสวงหาผลประโยชน์ ● การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด ● ผู้ควบคุมงานมีไม่เพียงพอ	๑ ๑ ๑ ๑ ๑	๒ ๒ ๒ ๒ ๒	๒ ๒ ๒ ๒ ๒
๔. <u>การบริหารพัสดุ</u> ● การจัดเก็บและและลงทะเบียนไม่มีการควบคุมกำกับดูแลอย่างรัดกุม ● การจำหน่ายพัสดุล่าช้า ไม่เป็นไปตามระเบียบ	๑ ๑	๒ ๒	๒ ๒

จากนั้นนำมาพิจารณาระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง /ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม ข้อ ๓.๑ และ ข้อ ๓.๒ ดังตารางที่ ๓.๑ ถึงตารางที่ ๓.๒

ตารางที่ ๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	กิจกรรมหรือขั้นตอนหลัก MUST ๓ ๒	กิจกรรมหรือขั้นตอน รอง SHOULD ๑
๑. การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ● กลุ่มงานไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผน ● กลุ่มงานไม่มีความชัดเจนในการกำหนดความต้องการพัสดุ	- -	๑ ๑
๒. การกำหนดคุณลักษณะและราคากลาง ● กลุ่มงานที่ต้องการพัสดุดูขาดความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะ ● การสืบหาราคากลางจากท้องตลาด	- -	๑ ๑
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ● การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง ● การแบ่งซื้อแบ่งจ้าง ● การแสวงหาผลประโยชน์ ● การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด ● ผู้ควบคุมงานมีไม่เพียงพอ	- - - - -	๑ ๑ ๑ ๑ ๑
๔. การบริหารพัสดุ ● การจัดเก็บและและลงทะเบียนไม่มีการควบคุมกำกับดูแลอย่างรัดกุม ● การจำหน่ายพัสดุล่าช้า ไม่เป็นไปตามระเบียบ	- -	๑ ๑

ตารางที่ ๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบตาม Balanced Scorecard

ขั้นตอนย่อยที่มีความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	๑	๒	๓
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตรภาคีเครือข่าย	X		
ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด ร้ายจ่ายเพิ่ม Financial	X		
ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/Use	X		
ผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process	X		

ขั้นตอนที่ ๔ ประเมินการควบคุมความเสี่ยง

นำค่าความเสี่ยงรวมจากตารางที่ ๓ มาทำการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ว่ามีระดับการควบคุมความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง อยู่ในระดับใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ ได้แก่คุณภาพการจัดการ สอดส่อง และเฝ้าระวัง ในงานปกติ กำหนดเกณฑ์คุณภาพการจัดการ แบ่งออกเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ระดับ	เกณฑ์คุณภาพการจัดการ
ดี	จัดการได้ทันที ทุกครั้งไม่กระทบถึงผู้ให้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม
พอใช้	จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ให้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรแต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ
อ่อน	จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดรายจ่าย มีผลกระทบถึง ผู้ให้บริการ/ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ไม่มีความเข้าใจ

ตารางที่ ๔ แสดงการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

กระบวนการที่มีความเสี่ยง	คุณภาพ การ จัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัด จ้าง		
		ค่าความเสี่ยง ระดับต่ำ	ค่าความเสี่ยง ระดับกลาง	ค่าความเสี่ยง ระดับสูง
๑. การจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัด จ้าง	ดี	๒		
๒. การกำหนดคุณลักษณะและราคา กลาง	ดี	๒		
๓. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	ดี	๒		
๔. การบริหารพัสดุ	ดี	๒		

จากตารางประเมินควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง มีค่าความเสี่ยงระดับต่ำ (๒)

ขั้นตอนที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง

นำผลการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง มีค่าความเสี่ยงระดับต่ำ (๒) มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

ตารางที่ ๕ ตารางแผนบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ

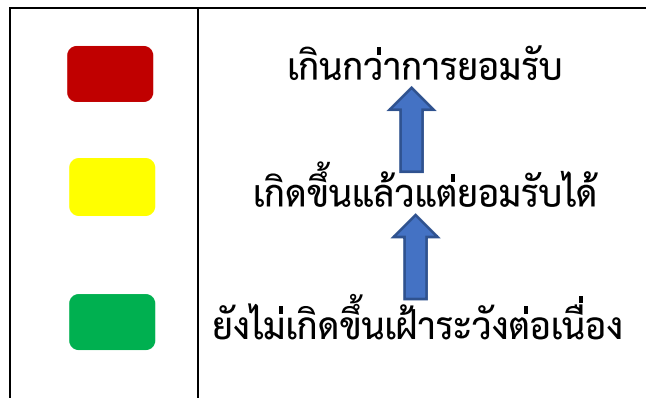
แผนบริหารความเสี่ยง	มาตรการ
กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง	๑. มาตรการ/แนวทางการตรวจสอบความเกี่ยวข้องของบุคลากรในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้เสนองาน เพื่อป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ๒. มาตรการ/กรอบแนวทางการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ๓. มาตรการการป้องกันการรับสินบน ทุกรูปแบบ ๔. มาตรการการป้องกันการทุจริต และแก้ไขการกระทำผิดวินัยของบุคลากรในสังกัด ๕. มาตรการ กลไก ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตามคู่มือหรือมาตรฐานการปฏิบัติงาน ๖. หน่วยงานมีการรวมกลุ่มของเจ้าหน้าที่เพื่อการบริหารงานที่โปร่งใส และกลุ่มดังกล่าวมีกิจกรรมที่แสดงถึงความพยายามที่จะปรับปรุงการบริหารงานของหน่วยงานให้มีความโปร่งใยิ่งขึ้น

ขั้นตอนที่ ๖ จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง โดยการแยกสถานการณ์เฝ้าระวังความเสี่ยงออกเป็น ๓ สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง เพื่อติดตามเฝ้าระวังและประเมินการบริหารความเสี่ยง

สถานะสีและระดับของสถานะความเสี่ยง

สถานะสี	ระดับของสถานะความเสี่ยง
	ไม่เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยงยังไม่ต้องทำกิจกรรมเพิ่ม
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่แก้ไขได้ทันทีที่ตามมาตราการ นโยบาย / โครงการ / กิจกรรมที่เตรียมไว้ แผนใช้ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตลดลง ระดับความรุนแรง น้อยกว่า ๓
	เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายยังแก้ไขไม่ได้ ควรมีมาตรการ นโยบาย โครงการ กิจกรรมเพิ่มขึ้น แผนใช้ไม่ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตไม่ลดลง ระดับความรุนแรง มากกว่า ๓



ตารางที่ ๖ จัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

กิจกรรม	เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต	สถานะความเสี่ยง		
		เขียว	เหลือง	แดง
กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง	● กลุ่มงานไม่ให้ความสำคัญในการจัดทำแผน	/		
	● กลุ่มงานไม่มีความชัดเจนในการกำหนดความต้องการพัสดุ	/		
	● กลุ่มงานที่ต้องการใช้พัสดุ ขาดความรู้ในการในการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ	/		
	● การสืบหาราคากลางจากท้องตลาด	/		
	● การจัดหาพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง	/		
	● การแบ่งซื้อแบ่งจ้าง	/		
	● การแสวงหาผลประโยชน์	/		

กิจกรรม	เหตุการณ์ความเสี่ยงการทุจริต	สถานะความเสี่ยง		
		เขียว	เหลือง	แดง
กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุ ของ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง	● การตรวจรับพัสดุไม่เป็นไปตามสัญญาหรือข้อกำหนด ● ผู้ควบคุมงานมีไม่เพียงพอ ● การจัดเก็บและลงทะเบียน ไม่มีการควบคุมกำกับดูแล อย่างรัดกุม ● การจำหน่ายพัสดุล่าช้า ไม่เป็นไปตามระเบียบ	/		

ขั้นตอนที่ ๗ จัดทำระบบการบริหารความเสี่ยง

นำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง ด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง จากตารางที่ ๖ ที่จำแนกสถานะความเสี่ยงออกเป็น ๓ สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง และสีแดง โดยแยกสถานะเพื่อทำระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ที่วิเคราะห์ได้นั้น มีสถานะความเสี่ยงเป็นสีเขียว กล่าวคือ สามารถยอมรับได้แต่ต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ในขั้นตอนที่ ๗ นี้ สถานะความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ ของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้างนั้น ไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่อย่างไรก็ตามควรมีการเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดมาตรการ/กลไก/กรอบแนวทาง ดังตารางที่ ๗

ตารางที่ ๗ ตารางจัดทำระบบความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง

กิจกรรม	มาตรการ / กลไก / กรอบแนวทาง
กระบวนการการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง	๑. มาตรการ/แนวทางการตรวจสอบความเกี่ยวข้องของบุคลากรในการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้เสนองาน เพื่อป้องกันการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ๒. มาตรการ/กรอบแนวทางการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความโปร่งใสในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ๓. มาตรการการป้องกันการรับสินบน ทุกรูปแบบ ๔. มาตรการการป้องกันการทุจริต และแก้ไขการกระทำผิดวินัยของบุคลากรในสังกัด ๕. มาตรการ กลไก ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตามคู่มือหรือมาตรฐานการปฏิบัติงาน ๖. หน่วยงานมีการรวมกลุ่มของเจ้าหน้าที่เพื่อการบริหารงานที่โปร่งใส และกลุ่มดังกล่าวมีกิจกรรมที่แสดงถึงความพยายามที่จะปรับปรุงการบริหารงานของหน่วยงานให้มีความโปร่งใยิ่งขึ้น

ดังนั้นสรุปได้ว่า การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง โดยเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) ตามมาตรฐาน COSO ๒๐๑๓ (Committee of Sponsoring Organizations ๒๐๑๓) ที่นำมาใช้นี้ จะเป็นหลักประกันได้ในระดับหนึ่งว่า การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ไม่มีการทุจริตหรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนเกิดขึ้นระหว่างผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุและ/หรือ เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับผู้เสนองานในการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ หากแม้ในกรณีที่พบ การทุจริตในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่ไม่คาดคิด โอกาสที่จะประสบกับปัญหามีค่าน้อยกว่า ส่วนราชการอื่น หรือหากเกิดความเสียหายขึ้นก็จะเป็นความเสียหายที่น้อยกว่าส่วนราชการอื่น ที่ไม่ได้มีการนำเครื่องมือประเมินความเสี่ยงมาใช้ จากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง พบว่ามีสถานะความเสี่ยง ที่ไม่อยู่ในข่ายความเสี่ยง โดยปรากฏสถานะความเสี่ยง เป็นสีเขียว ซึ่งหมายถึงสามารถยอมรับได้ แต่ต้องกำหนดกิจกรรมเฝ้าระวังในระบบบริหารความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุอย่างต่อเนื่อง

๕. สรุปปัญหา/อุปสรรคการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี

งบประมาณ ๒๕๖๕ การจัดหาพัสดุมีกระบวนการดำเนินงานที่ต้องอาศัยการปฏิบัติงานตามระเบียบหลายขั้นตอน มีความต่อเนื่อง โดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ ในระบบ e-GP ซึ่งทำให้เกิดปัญหากับผู้ปฏิบัติงานอยู่เสมอ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอทุ่งช้าง ขอสรุปปัญหาและอุปสรรค และข้อเสนอแนะ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามรายละเอียด ดังนี้

๑. ผู้ปฏิบัติงานมีภาระงานหลายด้าน และไม่เป็นบุคลากรที่จบการศึกษาด้านการเงิน/ด้านพัสดุ ความสามารถในการดำเนินงานด้านการเงิน ด้านพัสดุ เทียบไม่ได้กับผู้ที่จบด้านดังกล่าวโดยตรง จึงมีความเข้าใจและความชำนาญในการปฏิบัติงาน ไม่เพียงพอ
๒. การบันทึกในระบบ e-GP ล่าช้า เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจ ระบบการเชื่อมต่อมีปัญหา ช้าและหลุดบ่อยครั้ง มีความซับซ้อนเข้าใจยาก ไม่สามารถพิมพ์เอกสารได้จากระบบโดยตรง(ต้องมีการแก้ไข/เพิ่มเติมข้อความในระบบบางรายการตามความต้องการของหน่วยงานต้นสังกัด) มีขั้นตอนหลายขั้นตอนต้องใช้เวลาในการบันทึกข้อมูล รายการพัสดุในระบบหายาก ทำให้เสียเวลาในการค้นหา
๓. มีการจัดหาพัสดุนอกแผนปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้

๗. ข้อเสนอแนะและการพัฒนา

๑. การใช้งานในระบบ e-GP ควรเป็นระบบที่ถาวร ไม่ควรเปลี่ยนแปลงบ่อย
๒. ปรับปรุงระบบการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตของหน่วยงาน กรณีเครื่องที่ใช้สำหรับการบันทึกข้อมูลผ่านระบบ e-GP ควรต่อระบบอินเทอร์เน็ตโดยตรง ที่ไม่ใช่แบบ Wireless
๓. ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำแผน กำหนดคุณลักษณะพัสดุที่ต้องการให้ชัดเจน และจัดหาพัสดุให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด
๔. ผู้ปฏิบัติงาน ควรกำหนดแผนการเข้ารับการศึกษาอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพให้มีความเข้าใจในระเบียบ และวิธีปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งค้นคว้าศึกษาจากเอกสารราชการ

๘. แผนการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน ในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ และกำหนดวิธีปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
๒. ปรับปรุงระบบปฏิบัติการของคอมพิวเตอร์ ให้สนองต่อระบบ e_GP
๓. ปรับปรุงระบบการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตเครื่องที่ใช้สำหรับการบันทึกข้อมูลผ่านระบบ e-GP ต่อระบบอินเทอร์เน็ตแบบตรง ไม่ใช่แบบสัญญาณ Wireless
๔. เมื่อผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบงบประมาณแล้วให้มีการประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดหาพัสดุจัดเตรียม รายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ (Spec) / รูปแบบรายการราคากลาง จัดทำ Time line ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้
๕. จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเข้ารับการอบรมความรู้ด้านพัสดุ
๖. ติดตาม ประเมินผลความก้าวหน้าของการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนด และรายงานผลให้ผู้บริหารรับทราบ

บรรณานุกรม

- กระทรวงการคลัง หลักเกณฑ์ว่าด้วยมาตรฐานและเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑
- คู่มือแนวทางการตอบแบบสำรวจหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence-Based Integrity and Transparency Assessment : EBIT) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ของศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต กระทรวงสาธารณสุข